ALLEGATO 4

Maurizio Parini (estratto)

“Da una Struttura Classica ad una Struttura Mista in un contesto di Matrix Management”

Prima Edizione

DA UNA STRUTTURA CLASSICA AD UNA MISTA IN UN CONTESTO DI MATRIX MANAGEMENT

M. Parini - Bull Italia

FINO AL 1990
GRUPPO BULL
Strutture Territoriali
Product MKTG
MKTG Strategico
U.S. MKTG
FR. MKTG
EUR. MKTG
P&L
P&L
P&L
P&L
BULL ITALIA
General Menagement
Vendite Settoriali PAC/PA/FIN/IDS
P&L
Vendite Indirette (settori privati)
P&L
Systems Integration
P&L
Customer Services
P&L
MKTG strategico
Product MKTG
P.M.
FINANZA
PERSONALE
LEGALE
SOC. PARTECIPATE/
MKT SOC. PART.
P&L
.....
MKTG di settore
MKTG di canale/ supp. sistem.
Direzioni vendite
Filiali
venditori
sistemisti
Direzioni vendite
Filiali
DAL 1989
Key account
Large account
Medium account
Small account
SVS SHS
Spotlight
Indirettizzazione distributiva
PMSO
TEAM WORK

IL 1994: LE DIVISIONI DI GRUPPO
GRUPPO BULL
DIVISIONI
P&L U.S.
P&L FR.
P&L EU.
TERRITORIO
DIV. ES MKTG
DIV. OSS MKTG
DIV. PC MKTG
DIV. SIS MKTG
DIV. S.O. MKTG
DIV. CSO MKTG
P&L P&L P&L P&L P&L P&L
FIN
PERS.
LEGALE
MKTG STRAT.
BULL ITALIA
General Menagement
P&L
Network Settoriali PAC/PA/FIN/IDS
P&L
MKTG
Filiali venditori spec. per div.
Network Parc MNGMT /Agenti
P&L
MKTG
Filiali venditori spec. per div.
Div. ES MKTG Svil. Vend.
PM
Div. OSS MKTG Svil. Vend. Vend. Ind.
PM
Div. PC MKTG Svil. Vend. Vend. Ind.
PM
Div. SIS MKTG VEND.
Div. OS MKTG VEND.
Div. CSO MKTG VEND.
P&L P&L P&L P&L P&L P&L
MKTG Strat.
FIN.
PERS.
LEG.
SOC. PART.
MKT SOC. PART.
P&L
Key account
Large account
Medium account
Small account
SVS SHS
Spotlight
Indirettizzazione
distributiva
PMSO
TEAM WORK
BENCHMARK
MATRICE

IL 1995: NCI (New Customer Interface)
GRUPPO BULL
DIVISIONI
P&L
U.S.
FR.
EU.
TERRITORIO
DIV. ES
DIV. OSS
DIV. PC
DIV. SIS
DIV. S.O.
DIV. CSO
MKTG
FIN
PERS.
LEGALE
MKTG STRAT.
BULL ITALIA
General Menagement
BSG
BLMG
Div. ES
Div. OSS
Div. PC
Div. SIS
Div. SO
Div. CSO
VEND.
MKTG Strat.
FIN.
PERS.
LEG.
SOC. PART.
MKT SOC. PART.
Key account
Large account
Medium account
Small account
SYS SHS
Spotlight
Indirettizzazione distributiva
PMSO
TEAM WORK
BENCHMARK
MATRICE